

**HOLLANDALILARIN UZLAŞMA / DAYANIŞMA GELENEKLERİ**

**Bölent Ađaođlu**

**İstanbul, 02.2015**

1 / Saygılı, Necati: "Hollanda Denilince ...". Çelişen çıkarların masaya taşınacağı ve bir şekilde uzlaşının aranacağı bir komite teşkil etmeksizin karara bağlanmış önemli bir konu yok gibidir. 24.09.2010.  
<http://www.beyaznokta.org.tr/oku.php?id=95>

2 / 45 dakikalık film. <http://www.biyolojiyegitim.vyu.edu.tr/f/ksubaskini/ksubaskini.swf>

"Kuzey Denizi Su Baskınlarına Karşı Geliştirilen Teknolojik Dinamik Duvarlar Ve Setler (Hollanda) 45 dk".  
<http://www.biyolojiyegitim.vyu.edu.tr/f/ksubaskini.html> (Filmin içeriğinde olduğu belirtilip şu soru soruluyor: "11. Hollanda'nın Özellikleri Nelerdir?")

3 / "Hollandalıların özellikleri arasında da örneğin ezelden beri büyük ve karmaşık şirketleri kurma ve yönetme konusundaki ustalıklarıdır". <http://www.vzmuitzendgroep.nl/tr/aanneemprojecten-turks/>

4 / "Kraliçe, Hollanda'nın toplumdaki gruplar ve nesiller arasında dayanışma geleneğine sahip, sosyal ve ekonomik açıdan güçlü bir ülke olduğunu ifade etti." <http://interajans.nl/hollanda-dayanisma-gelenege-olan-bir-ulke/>

5 / "Oysa hayatın pratiği, başka pek çok konuda olduğu gibi bu konuda da hükümsüz olarak işin içinden çıkılabileceğini göstermiştir. Özgür anlaşma, özgür örgütlenme, pahalı ve zararlı devlet mekanizmasının yerini doldurabilir ve onun yaptığı işi çok daha iyi yapabilir.

Kanalların Hollanda için ne büyük önemi olduğunu herkes bilir: Hollanda'nın yollarıdır kanallar. Ve yine herkes bilir ki bu "yollar"da muazzam miktarda yük taşınır. Bizde demiryollarında ve şoselerde taşınan yük orada bu su yollarından taşınır. İşte, kimin teknesi önce gidecek, diye insanların kavga edeceği ve karmaşayı önlemek için de hükümetin varlığına gerek duyulan yollar bu yollardır!

Ne var ki ortada kavga eden falan görünmüyor. Pratik Hollandalılar işin çözümünü çoktan bulmuşlar: Su yolu taşımacılığının zorunlu koşullarının dayattığı birtakım gereksinimleri göz önünde bulundurarak özgür birlikler (kayıkçı esnafı birliği gibi), taşımacılık sendikaları vb. oluşturmuşlar ve işlerini –daha doğrusu kayıklarını– tıkr tıkr yürütüyorlar. Tekneler bu birliklerce düzenlenen çizelgelere göre art arda seyrediyorlar kanallarda. Kimse işinin ivedi olduğunu öne sürüp başkasının önüne geçemiyor, kimse rıhtımları belli bir saatten fazla işgal edemiyor (yükünü boşalttıktan sonra yeni yük bulamasa bile, limanına boş olarak dönmeye razı olup demir alıyor ve yerini bir sonraki tekneye bırakıyor). Böylece kanallarda aşırı tekne yığılmasının önüne geçilmiş olunuyor. Bu arada belirtelim ki, özel girişimciliğin doğal sonucu olan rekabet tüm hızıyla sürüyor tekneçiler arasında; eğer bu yarışma da olmasaydı, daha dostça bir ortamda, daha eşitlikçi koşullarda bir taşımacılık yapılmış olurdu.."

[https://books.google.com.tr/books?id=PuomBAAAQBAJ&pg=PT99&lpg=PT99&dq=%22%C4%B0%C5%9Fte,+kimin+teknesi+%C3%B6nce+gidecek,+diye+insanlar%C4%B1n+kavga+edece%C4%9Fi+ve+karma%C5%9Fay%C4%B1+%C3%B6nlemek+i%C3%A7in+de+h%C3%BCk%C3%BCmetin+varlı%C4%B1%C4%9F%C4%B1na+gerek+duyulan+yollar+bu+yollard%C4%B1r!%22&source=bl&ots=cEvQBfCMwQ&sig=UtNEHzz440Z\\_YpUpvduJ7T-Tz8U&hl=tr&sa=X&ei=q63hVjr2KcH4yQPQOYLQAw&ved=0CCIQ6AEwAQ#v=onepage&q=%22%C4%B0%C5%9Fte%20kimin%20teknesi%20%C3%B6nce%20gidecek%20diye%20insanlar%C4%B1n%20kavga%20edece%C4%9Fi%20ve%20karma%C5%9Fay%C4%B1%20%C3%B6nlemek%20i%C3%A7in%20de%20h%C3%BCk%C3%BCmetin%20varlı%C4%B1%C4%9F%C4%B1na%20gerek%20duyulan%20yollar%20bu%20yollard%C4%B1r!%22&f=false](https://books.google.com.tr/books?id=PuomBAAAQBAJ&pg=PT99&lpg=PT99&dq=%22%C4%B0%C5%9Fte,+kimin+teknesi+%C3%B6nce+gidecek,+diye+insanlar%C4%B1n+kavga+edece%C4%9Fi+ve+karma%C5%9Fay%C4%B1+%C3%B6nlemek+i%C3%A7in+de+h%C3%BCk%C3%BCmetin+varlı%C4%B1%C4%9F%C4%B1na+gerek+duyulan+yollar+bu+yollard%C4%B1r!%22&source=bl&ots=cEvQBfCMwQ&sig=UtNEHzz440Z_YpUpvduJ7T-Tz8U&hl=tr&sa=X&ei=q63hVjr2KcH4yQPQOYLQAw&ved=0CCIQ6AEwAQ#v=onepage&q=%22%C4%B0%C5%9Fte%20kimin%20teknesi%20%C3%B6nce%20gidecek%20diye%20insanlar%C4%B1n%20kavga%20edece%C4%9Fi%20ve%20karma%C5%9Fay%C4%B1%20%C3%B6nlemek%20i%C3%A7in%20de%20h%C3%BCk%C3%BCmetin%20varlı%C4%B1%C4%9F%C4%B1na%20gerek%20duyulan%20yollar%20bu%20yollard%C4%B1r!%22&f=false)

6 / Makale Adı: **Toplumsal Uzlaşmada Hollanda Modeli.** / Yazar Adı: Tınar, Mustafa Yaşar /Yayın Adı : Mercek Cilt.5 , Sayı.18 Sayfa.38 – 44 ss. / Yayın Tarihi : 2000 / ISSN : 1300–8625 / Konu : Ekonomi /

7 / “Hollanda’da Kadınların Kısmi Süreli İstihdamı ve Etkileri” /Recep KAPAR /

<http://calismatoplum.org/sayi29/kapar.pdf> (Makalede “uzlaşma” 12 kez geçiyor). (146. Sayfada ara başlık var: **“D. Sosyal Diyalog ve Uzlaşma”**)

8/

“Calisma ve isgucu piyasasi bakimindan degerlendirildiginde Hollanda’nın diğer ülkelere birebir model oluşturamayacağı belirtilmelidir. Bu ulkenin tarihsel gelişme, ekonomik, toplumsal ve siyasal yapı bakımından ayırt edici çok sayıda temel özelliği bulunmaktadır. Örneğin, siyasal yönetim ve endüstri ilişkileri alanlarındaki **diyalog ve uzlaşma geleneği** bunlardan sadece biridir.

Ulkenin gecmisteki somurgecilik tecrubesinden gelen zenginlik ve gunumuzde de kontrol altında bulunan yerlerdeki dogal zenginliklerin ulkenin su anki refah ortamına katkisi, bir digeridir. Bu koşullar nedeniyle refah devleti yaklaşımı ve kurumları yereldir ve karma ozellikler taşır.

Diğer yandan, ülke nüfusu ve işgücü küçüktür. Dolayısıyla Hollanda modeli nüfusun ve işgücünün büyük olduğu toplumların özelliklerini içermez ve gereksinmelerine tam anlamıyla yanıt üretemez.”

[http://statik.iskur.gov.tr/tr/icrapor/hollanda\\_calisma\\_raporu\\_sb.pdf](http://statik.iskur.gov.tr/tr/icrapor/hollanda_calisma_raporu_sb.pdf)

9/

<http://calismatoplum.org/sayi29/kapar.pdf> makalesinin 160–163. sayfaları arasında yer alan “Kaynaklar” kısmından seçtiklerim;

Becker, Uwe (2001), “A ‘Dutch Model’: Employment Growth by Corporatist Consensus and Wage Restraint? A Critical Account of an Idyllic View, **New Political Economy**, Vol. 6, No. 1

Hartog, Joop (1999), “The Netherlands: So what's so special about the Dutch model?” **International Labour Office Employment and Training Papers** No. 54.

Van Oorschot, Wim (2006), “Dutch Welfare State: Recent Trends and Challenges in Historical Perspective,” **European Journal of Social Security**, Vol. 8, No.1, s. 57–76.

10 / “Ayrıca Hollanda başarısının ardındaki "ulusal uzlaşma çok nadir rastlanan bir durumdur. Bunun başka Avrupa ülkesinde tekrarı adeta imkansızdır.” (341.s.). Şu kitapta:

<http://www.ito.org.tr/itoyayin/0001376.pdf>

11 / “6. Kısmi Süreli Çalışma ve “İstihdam Mucizesi”. 339–341ss. Şu kitapta:

<http://www.ito.org.tr/itoyayin/0001376.pdf>

12/ “The end of consensus politics in the Netherlands. Part I: The legacy of Wim Kok’s Social Democratic government”. <http://www.wsws.org/en/articles/2002/08/neth-a23.html>

13/ [http://en.wikipedia.org/wiki/Polder\\_model](http://en.wikipedia.org/wiki/Polder_model)

14 / Modell Holland – Flexibilität und Sicherheit im Arbeitsrecht der Niederlande.

<http://www.amazon.co.uk/Modell-Holland-Flexibilit%C3%A4t-Arbeitsrecht-Niederlande/dp/3832902848>

15/ "A history of Netherlands". <https://consensusandcrises.wordpress.com/introduction/>

16/

"Geleneksel Hollanda kamu yönetimi yaklaşımı korporatist felsefeye dayalı olup bu felsefe yönetimin meşruiyetini ve hükümete güveni artırmak amacıyla yönetim kalitesini iyileştirmek için **konsensüs oluşturmanın ilkelerine** ve uzman tavsiyelerinin kullanılmasına vurgu yapar. Hollanda'da, hükümet, işveren ve işçi temsilcileri arasındaki ilişkiler "polder modeli" (1982'den beri endüstriyel istikrarsızlığı önlemiş olan müzakere ve mutabakat temeline dayalı işçi, işveren ve kamuyu bir araya getiren bir sistem) adı verilen **mutabakat/uzlaşma kültürü çerçevesinde** yürütülmektedir."

<http://www.turkalanhaber.com/haber/hollanda-kralliginda-siyasi-yapi/83/>

17/

"This website contains the translated text of a Dutch book, Hollands glorie, published for the first time fourteen years ago. **It offered a history of the Dutch consensus culture, from its very beginnings to the latest developments, covering more or less the millennium that was, in 1999, coming to an end.**

Reprinted several times, it was completely revised and republished in 2005, this time called Polderdenken." <https://consensusandcrises.wordpress.com/>

18/

"Why the Dutch are becoming restless". <https://consensusandcrises.wordpress.com/other/why-the-dutch-are-becoming-restless/>

19/

The experience of cultural differences in asymmetric power relations: Japanese – Dutch encounters.

<http://www.mnqt.waikato.ac.nz/ejrot/cmsconference/2007/proceedings/thecontextualconstitution/ybema.pdf>

20/

Hofstede, G. and Soeters, J. (2000), 'Consensus cultures with their own character: national cultures in Japan and the Netherlands', in **Mirroring Consensus. Decision-making in Japanese-Dutch Business** (J. Benders, N. Noorderhaven, A. Keizer, H. Kumon and J. Stam, Eds.). Utrecht: Lemma, pp.1-17.

21/

Noorderhaven, N., J. Benders and A. Keizer : Comprehensiveness versus pragmatism: Consensus at the Dutch–Japanese interface. **Journal of Management Studies.**

file:///C:/Users/SONY/Downloads/show.cgi.pdf

(yazıda “consensus” 275 kez geçiyor)

22/

“Longing for Consensus: The Dutch Mentality” / Nick Ottens / August 14, 2014.

<http://atlanticsentinel.com/2014/08/longing-for-consensus-the-dutch-mentality/>

23/

Kitap: Dutch Culture in a European Perspective: 1650, hard–won unity.

<https://books.google.com.tr/books?id=6yFZWojD6HwC&pg=PA50&lpg=PA50&dq=%22dutch+culture%22+consensus&source=bl&ots=8GK-55rsol&sig=Cj0A-zX0Opj4o56IIfd711PhCl&hl=tr&sa=X&ei=DVjiVJWYDYPMygOynoKIBg&ved=0CEEQ6AEwBA#v=onepage&q=%22dutch%20culture%22%20consensus&f=false>

24/

Becker, U. (2001). ‘ “Miracle” by consensus? Consensualism and dominance in Dutch employment development’. **Economic and Industrial Democracy**, 22, 453–83.

<http://eid.sagepub.com/content/22/4/453.short>

25/

Benders, J., Noorderhaven, N., Keizer, A., Kumon, H. and Stam, J. (Eds) (2000). **Mirroring Consensus; Decision–Making in Japanese–Dutch Business.** Utrecht: Lemma.

26/

Hollanda'da sosyal diyalog mucizesi: Lale modelinin esasları. İşveren, 40 (12), Eylül 2002, 11.s. EKONOMİK KALKINMA, HOLLANDA.

-----  
**ARANAN (HEDEF):**

Hollandalıların komite tekniğiyle uzlaşma sağladıkları örnekler

**MALZEME BULMAK İÇİN YAPILABİLECEK YAZIŞMALAR**

Hollanda'nın Ankara Büyükelçiliği,

Türkiye'nin Hollanda Büyükelçiliği,

Hollanda Milli Kütüphanesi. <http://www.kb.nl/en>

Türk-Hollanda Dostluk Derneği. <http://www.tuhod.org/>

Hollanda Kraliyet Bilim ve Sanat Akademisi. <http://www.knaw.nl/nl>

Hollanda'da kurulu önde gelen sosyoloji dernekleri

Hollanda'daki Türk dernekleri (<http://tuhod.org/vakiflar.asp> /// <http://www.ticf.nl/> )

**Hollanda'nın önde gelen folklor kuruluşları**

Türkiye'nin Hollanda uzmanları

<https://consensusandcrises.wordpress.com/> sitesi ile yazışılabilir. Belki de konuyla ilgili en önemli danışılacak kaynak bu web sitesi. Fakat mail adresini bulamadım. Siteyi hazırlayan hakkında şu linkte bilgi var: <https://consensusandcrises.wordpress.com/about/> ( Jona Lendering'in Weblogu şu adreste: <http://mainzerbeobachter.com/mijn-boeken/polderdenken/> )

Necati Bey'in okuduğu makalenin yazarı Simon McKenzie ile yazışılabilir.

Prof. Dr. Mustafa Yaşar Tınar ile yazışılabilir. (Şu makalenin yazarı kendisi: **Toplumsal Uzlaşmada Hollanda Modeli** ) (<http://www.deu.edu.tr/akademik/index.php?cat=3&akod=19912336> )

Dr. Erol Göka grup davranışları uzmanı.

Dr. Erol Göka: **Türk grup davranışı**. <http://www.kitapyurdu.com/kitap/turk-grup-davranisi/77434.html>

(Grup Davranışlarını araştırmanın bilimselliği konulu bir yazı <http://mainzerbeobachter.com/mijn-boeken/polderdenken/> linkinde 3-8. Sayfalar arasındadır.

## **MALZEME BULMAK İÇİN YAPILABİLECEKLER ARAMALAR**

Google'da şunlarla yapılacak aramalardan gelecek sonuçlar içinde ilgili malzeme aranabilir;

"dutch consensus culture"

holland consensus culture

netherlands consensus culture

"consensus cultures" dutch

"consensus cultures" netherlands

"consensus cultures" holland

"Netherlands' model"

"Netherlands' model" consensus

“Hollanda Modeli”

holland consensus

Hollanda konsensus

Hollandalılar davranış

group behavior holland

group behavior dutch

group behavior Netherlands

Dutch (cultural) behaviour

"dutch culture" consensus

"nedherlands culture" consensus

group behavior Netherlands CONSENSUS

"holland culture" consensus

Modell Holland

“modellhafte der niederlaendischen”

“Niederlaendische model”

“Model Niederlande”

Toplumların grup davranışları

Ulusların grup davranışları

Milletlerin grup davranışları

Hollanda Dayanışma Geleneği

Hollanda Uzlaşma Geleneği

"hollandalıların özellikleri"

hollanda doğa ile mücadele

uzlaşma örnekleri

dayanışma örnekleri

"tarihte uzlaşma örnekleri" sonuç gelmiyor.

hollandalılar dayanışma

Hollandalılar

dayanışma uzlaşma komiteler

“uzlaşma komitesi”

“conciliation committee”

“conciliation committee” nederland

“conciliation committee” Netherlands / <http://en.bab.la/dictionary/english-dutch/conciliation-committee>

Diğer kaynaklarda yapılabilecek aramalar:

Worldcat

Bilimsel veri tabanları

Hollandalılar / Hollanda ile ilgili kaynakçalar

Uluslararası Psikoloji bibliyografik veritabanları (absrakları)

Grup davranışları konulu yayınlar (Bilimsel veri tabanlarında aranabilir)

Psikoloji literatüründe grup psikolojisi kavramı

**Hollanda folkloruna ilişkin yayınlar**

-----

Hikayeler vardır. İnsan öyküleri vardır. Belki bunlar bir kitapta anlatılmıştır.